

# 榕城区城市管理和综合执法局 2022 年工作总结和 2023 年工作计划

2022 年以来，在区委区政府的坚强领导下，在市城管执法局的正确指导下，榕城区城管执法局紧紧围绕建设建设“宜居宜业宜游的活力古城”的目标，以党的二十大召开为契机，全面推进和提升城市精细化管理水平。

## 一、基本情况

### （一）以党建为引领，打造强力战斗堡垒

一是充分发挥局党组政治引领、理论武装、思想教育、凝心聚力的重要作用，全面加强党的政治建设，深入学习领会习近平新时代中国特色社会主义思想和党的二十大精神，贯彻落实党中央重大决策部署，坚定捍卫“两个确立”，坚决做到两个维护。二是有条不紊开展主城区体制机制改革工作，衔接推进改革后全局党建队建及城管工作的有序开展，确保工作不断档、质量不下降。三是建强战斗堡垒，筑牢疫情防控安全屏障。统筹组织和派遣工作人员 180 人次奔赴基层一线，全力协助挂钩社区疫情防控工作，开展疫苗接种宣传和落实返乡人员管控等，同时督促市场化公司做好垃圾转运站、公厕等公共区域及周边消杀保洁

### （二）以规整为目标，整治城区市容市貌

结合日常工作开展市容秩序专项整治。中心城区以晓翠路、临江（南）北路（含沿江路）等重要路段和市果蔬市场、沟口市场、西头乡市场等重点部位为切入点，全面整治占道

经营、流动摊贩、出店促销等影响市容市貌的违规行为，强力治理人行道乱停放和共享电单车无序停放问题，落实各属地镇街加强日常监管，建立健全并推进常态化监管体制机制，力促中心城区市容市貌纳管向好。今年来，共教育纠正沿街门市占道经营 1437 宗次，流动商贩乱摆乱卖 1893 宗次，清理拆除乱拉挂遮阳屋物、布条、彩旗等 350 宗次，广告牌（灯箱）和招牌 328 宗次，纠正人行道车辆乱停放 2375 宗次，纠正共享电单车无序停放 6721 宗次，清运长期无序停放、无牌运营共享电单车 2750 辆次。

### （三）以干净为目标，加强城区环卫保洁

一是完善体系，强化保洁力度。落实市场化公司完善人工清扫、机械清扫、水车冲洗、喷雾抑尘“四位一体”的作业模式，建立健全定路段、定人员、定时间、定责任、定标准的网格化保洁管理体系，定期清洗垃圾桶、果皮箱、护栏和公交车候车亭等“城市家具”，并结合轮班保洁、快保保洁、应急处置等制度，促使主次干道环境卫生保洁管理逐步走上精细化、制度化、常态化轨道。二是加强管理，确保转运及时。通过加强城乡生活垃圾转运站点升级改造，推行生活垃圾转运市场化运作，持续完善“户收集、村集中、区转运、市处理”的城乡生活垃圾分类收运体系。2022 年已完成 7 座垃圾压缩站的新建、升级改造工作，提升了覆盖区域的垃圾转运能力和规范作业水平。2022 年 1-11 月，全区生活垃圾产生量为 327741.99 吨，基本做到日产日清。

### （四）全面提质升级，强化市政园林管养

## 1、市政设施方面

一是结合日常巡查工作，助力中心城区道路、排水、桥梁、沟渠等市政基础设施功能提质升级，全面、及时修补破损路面、人行道步道砖、绿化岛石及井盖等，提高市政设施管护率。今年来共修补沥青路面 3300 平方米，修复混凝土路面 1611 平方米，维修更换人行道步道砖 3200 平方米、绿化岛石 51 米，更换和安装人行道护栏 5093 米，安装止车柱 308 支、护栏柱 36 支、止车石 116 粒，更换井盖及井座 309 座，检查井 24 座，增设雨水井 9 套，增设排水支管 195 米，疏通下水管网 1248 米，完成率梅东大桥、西凤大桥防撞系统的安装和检测。二是有序推进基础设施建设。根据工作部署，以配套完善市政道路建设，提高城市品位、优化营商环境为目标，全面推进渔湖路、湖心路建设工作建设进展。目前，渔湖路建设工程已完成道路桥梁工程量 92%，完成软基处理工程量 75%，碎石层完成工程量 50%，完成浇筑水泥混凝土面层累计约 380 米，铺设自来水管道约 5807 米（两侧），铺设雨污管道 5749 米（两侧）；湖心湖建设工程项目用完成道路平整长约 1500 米，完成水泥搅拌桩长约 28 万米，完成桩基检测 180 个点，完成水稳层铺设 800 米；铺设雨污水管道长约 5300m（两侧）。完成总工程量约 32%；吉祥路中段建设工程已完成前期各项手续，正在加紧筹备中。三是从解决榕城区停车难、车位周转率低等问题出发，牵头实施榕城区城市综合智能停车项目建设，目前项目（一期）已于 2022 年 9 月 1 日正式进入收费运营阶段，各项工作正在有条不紊

开展；项目（二期）前期工作正在紧锣密鼓进行。

## 2、园林绿化方面

一是指导市场化公司有计划开展日常养护，针对降水量适当调整浇水和喷药防治病虫害频次；加强城区绿化带巡查管养，及时发现缺绿死株点位并选取合适品种植绿补绿；结合三防工作实际，加强中心城区主次干道行道树、绿化带的管养，全面修剪遮挡交通信号灯、影响交通视线的绿植，确保交通安全。二是全面排查薇甘菊和红火蚁等外来入侵物种分布区域及发生面积，配置针对性药剂并加以喷洒防治。三是加强城市树木管控，完善修剪、迁移、砍伐城市树木审批许可制度，严格审批工作。今年来，共修剪路段下垂树枝 4681149.34 立方米，除草除杂 101105 立方米，喷药防虫消杀 1102311 公斤(药水量)，路段绿化带(含草坪)修剪 4064762 平方米，浇水 219930 吨，施肥 46210 公斤，补植苗木 345101 株、乔木 428 株，补植绿化 61565 平方米。

### （五）保持高压态势，加强城区违建治理

多措并举拓宽违建检查覆盖面，稳步推进全区违建治理工作。根据镇街执法改革实际，重点检查超高、影响较大、涉嫌小产权房的建设和面积较大的厂房建（搭）设，发现偷建抢建立即现场责令停止违法行为，并以现场移交或函告的方式移交属地镇（街）进行处置，同时指导各镇街加快违法建设年度治理工作违法建设分类处置工作进度，坚决打好违法建设治理攻坚战。今年来，共检查违建 1917 宗次，现场移交属地镇街 110 宗次，发出违建线索移送函 51 份，指导

落实“四清两断”212宗次(共处理建筑面积9.44332万平方米)。共治理违建31.621433万平方米,已完成市下达的年度治理目标任务29万平方米。

### (六)全面固本强基,筑牢社会安全底线

一是采取“巡查发现+立行立改”方式,全面查处运载车遮盖不严、带泥上路等问题,同时积极推动、组织开展全区建筑垃圾专项整治行动,今年来,共检查建筑工地16个,立案查处建筑垃圾案件3宗。二是开展夜市秩序整治,全面夜市整治占道经营、露天烧烤、油烟油污直排等夜市乱象。三是配合相关单位开展打击养老诈骗、重点流域水污染防治、第三产业污染源管控整治等工作。四是不断加强、高效处置信访处置等城管领域综治维稳工作。2022年共接到各类信访案件共1036个,已办结1023个;智信平台共接到案件8093个,已办结5087个。

## 二、存在问题

一是执法力量仍相对薄弱,执法经费保障仍未能配套跟进,执法资源缺乏有效整合配置。二是执法效率不高,居执法证持有量总体偏低,全区综合执法一盘棋仍需高位推力推进。三是城市基础设施老化严重,但由于历史欠账及财政基础薄弱原因,资金投入不足导致城市基础设施的管养与维护难以配套跟进。四是整体城市规划的客观和历史因素,加上文明理念尚未真正深入人心,文明氛围尚未真正营造形成,导致市场周边占道经营、乱摆乱放时常发生,如西头乡市场经营者擅自扩伸摊位,致使人行道拥挤,甚至堵塞消防通道;

市果蔬市场占道经营和“马路市场”严重。五是城市管理顽疾突破困难，市容乱象、交通违规现象频发，车辆保有量与城市车位总量之间的矛盾、农村违法建设与用房刚需之间的矛盾尖锐。六是基层执法积极性不高，对交办的违建未能及时跟进控停。

### 三、2023年工作计划

一是继续围绕区委区政府工作部署，以规范管理为抓手，着力构建运行高效的城管体制机制，进一步推动城管执法由整治向管理转变，不断加强与各单位沟通协作，加快形成统筹协调、重心下移、属地为主、联合执法、有效监督的行政执法体制机制，提高联合执法的频率和效率，形成城市管理的强大合力。

二是以群众“急难愁盼”为突破口扎实推进各项工作，积极探索市容环境卫生治理新途径、新办法，着力改善城乡环境面貌，使市容市貌进一步优化，城市管理能力进一步提升，市政基础设施和城市园林绿化进一步得到维护和管养，人居环境质量不断提升。

三是建立健全城市管理领域各项规章制度，形成立体化工作体系，依职能结合日常工作加强宣传引导，形成“人人参与、共同管理”的浓厚氛围，全力提高城市精细化管理水平。