

区城管执法局 2025年上半年工作总结

2025年上半年，在区委、区政府的坚强领导下，我局以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的二十大及二十届历次全会精神，聚焦“市容环境提质、队伍建设提能、民生服务提标”三大目标，统筹推进党的建设、城市治理、民生保障等重点工作，用担当实干书写了城市管理高质量发展的新篇章。现将上半年工作情况总结如下：

一、工作情况

（一）党建队建方面

1. 党建引领强根基。一是开展中央八项规定学习 54 场次，“三会一课” 40 场次，覆盖 1043 人次。二是召开民主生活会和组织生活会，完成民主评议党员工作。三是开展警示教育活动 11 场次，组织学习作风建设论述。四是规范党费收缴和党员发展，开展“四强”党支部评选，慰问困难党员。

2. 队伍建设增活力。一是根据巡察反馈意见建立选人用人专项整治台账。二是牵头完成公务员及事业单位人员年度考核。三是根据要求组织开展干部培训，统筹协调人员参与民兵整组工作。

（二）市容管理方面

1. 重点保障古城环境。针对春节古城旅游高峰，联合属地街道增派力量，强化市容整治。

2. 打造标杆示范道路。以马牙大道、同德路、镇前街等为重点，打造“门前三包示范路”，全面规范商户经营秩序，巩固“门前三包”治理成效，清理“六乱”现象；整治流动摊贩占道经营；

清理拆除破损、违规广告招牌及遮阳物；规范人行道停车秩序，整治私占车位行为。

3. 协同整治人居环境。常态化巡查整治主次干道、学校周边等重点区域市容；督查镇街落实“门前三包”、户外广告设置、“六乱”及铁皮屋整治；指导镇街专项整治拆除隐患、影响市容的广告设施。

4. 规范治理共享单车。加强共享单车运营管理，督导企业签订承诺书，落实号牌悬挂、头盔配备，规范停放秩序；加强文明使用宣传，将规范停放纳入“门前三包”；组织编制《榕城区互联网租赁自行车停车专项规划》，优化停车布局。

5. 专项保障精准护航。对违反市容行为实施小微执法处罚；加强中高考、公务员考试期间考点周边环境整治；保障“行头桥”“城隍庙会”、龙舟赛等民俗节日期间市容环境整洁有序。

2025年以来，共落实“门前三包”14800多宗、占道经营14000多宗、乱拉挂1400多宗，引导人行道规范停车5500多宗，清理灯箱150多处。

（三）环卫保洁方面

1. 推进环卫保洁市场化运作。一是总结前期市场化项目经验，统筹谋划榕城区环卫保洁与绿化管养一体化项目（2025—2027年），实施区域分级保洁制度，重点保障核心区域道路清洁。2025年以来，累计投入作业人员11万余人次、车辆6万余车次，累计投用生活垃圾转运(压缩)站192座(其中压缩站24座)，2025年至今生活垃圾基本实现日产日清(共清运177689.49万吨)。二是按照市政府专题会议精神，根据区政府工作部署，在有限时

间内完成将国道 G206、省道 S236、望江北路 S505 纳入环卫保洁和绿化管养市场化管养工作，自 2025 年 7 月 1 日起按照三级道路管养标准执行，推动实现“一把扫帚扫到底”的工作目标。

2. 强化巡查整改机制。组建专项巡查组，重点排查主次干道及重点区域，建立问题快速处置机制。累计整改环卫保洁不到位、垃圾落地、垃圾包乱丢等问题 3300 余项，更新老旧垃圾桶 4798 个。

3. 完善网格化管理体系。联合属地镇街、村居及市场化公司，定期开展全域清洁行动；将全区划分为 753 个责任网格，建立网格责任清单，实现环境问题精准处置。

4. 有序推进生活垃圾分类。通过新闻媒体、宣传栏等多平台广泛宣传垃圾分类知识，营造浓厚氛围，引导市民参与。2025 年以来共开展宣传活动 6 次，新增投放亭 150 个，志愿者队伍扩至 15 支共 72 人，宣传力度持续加强，居民环保意识显著提升。揭阳市垃圾分类工作在 2024 年第四季度顺利通过住建部考核评估，并于 2025 年成功实现从二档城市向一档城市的跨越式提升。

5. 建筑垃圾治理初显成效。今年来，我局持续开展建筑垃圾处理方案备案排查，组织环卫股、市容督查队等部门不定期巡查工地，对未编制方案的发放备案通知书并限期整改，2025 上半年指导完成备案 6 宗。同时督促工地落实抑尘、车辆清洗等防污措施，上半年出动执法人员 18 人次，检查工地 6 个次，立案查处 2 宗。建筑垃圾污染防治规划稳步推进，现已完成初稿。

（四）市政建管方面

1. 聚力设施管养，提升城市品质。围绕创文创卫目标，强化

日常巡查及热线、微信平台联动，高效处置紧急任务。重点推进破损路面、人行道砖、绿化岛石、路缘石、井盖修复及护栏维护，全面提升道路管护效率与设施完好度。

2. 筑牢安全防线，保障汛期平安。严格落实安全生产责任制。加强路面巡查与隐患排查治理，紧盯极端天气预警。汛期严格执行值班带班制度，及时响应雨情汛情，高效开展排涝应急工作，全力保障人民群众生命财产安全。

3. 抓实维修养护，夯实设施基础。上半年高效完成多项市政设施维修：修补路面约 425 平方米，维修检查井雨水井 75 座，修复人行道石板 150 平方米、护栏 270 米，疏通排水管 340 米。积极处理沥青裂缝、响动井盖，清淤雨水井及阳沟，有力保障设施功能与汛期排涝能力。

4. 推进项目建设，完善路网体系。全力协助推进重点工程：渔湖路(一期)完成工程量约 85%; 湖心路(一期)K0+240~K2+368 段完成 82%，K0+180~K0+240 段完成 50%。榕城区老旧小区改造提升工程(一期，含风貌带)完成勘察设计招标，预估投资约 6774.21 万元，正在推进后续工作。榕城区内涝整治工程(一期)完成勘察、设计，计划 9 月启动。

(五) 绿化管养方面

1. 整形修剪。处理遮挡交通设施树木 62 处、下垂枝条 366 处、交通岛 126 处；修剪乔木灌木 35957 株；修剪地被 790772 平方米。

2. 补植养护。补植乔木 577 株、灌木 8425 株、绿篱草坪 34930 平方米；扶正加固树木 314 株。

3. 水肥管理。施肥 5365 公斤；喷药防虫 29445 公斤（覆盖 1156050 平方米）；浇水 127609 吨；清运杂物 42169 立方米。

4. 风貌带提质。排查 17 条主干道风貌带，整治断头树、枯树。

（六）信访处置方面

2025 年上半年，全面组织工作人员加强行政处罚权等法律法规的学习，结合信访案例深入研讨，提升信访处置化解能力，同时通过受理、办理、督办、答复全流程，构建领导牵头、股室协同的工作格局。在办理各平台信访件时，坚决贯彻落实“三宜三不宜”原则（宜早不宜迟、宜管不宜推、宜导不宜激），以实际诉求为导向，加强政策解释与情绪疏导，确保群众合理诉求及时响应，着力化解矛盾。上半年以来，共受理各类信访件 887 宗，办结 805 宗，正在办理 82 宗（“急难愁盼我来办”平台 163 件，办结 141 件；一体化平台 13 件，办结 9 件；领导留言板 14 件，办结 13 件；12345 转办件 697 件，办结 642 件），市执法局智信系统派件 2783 件，办结 2211 件。

（七）违建治理方面

2025 年 1 月至 6 月，我局通过目标分解、联合执法和技术赋能相结合的方式，形成违法建设动态管控闭环，助力榕城区违法建设治理工作取得阶段性成效：一是治理违法建设合计 10.08 万平方米，完成市下达榕城区全年任务（11.35 万平方米）的 88.8%。二是联合市城管执法局成立 4 个巡查组，对全区各镇街在建建筑工程进行实地监督检查，对检查中发现的涉嫌违法建设行为交办属地镇街。经巡查梳理，持有报建手续 15 宗，重复 21

宗，实为 375 宗。截至 2025 年 6 月份，原 375 宗违法建设已核减至 262 宗（已核减 113 宗）。增加市局交办 58 宗（原交办 81 宗已核减 23 宗），现存 320 宗。其中，属实体违法 177 宗，属程序违法 142 宗，核查中 1 宗。**三是运用无人机开展巡查 4000 余宗次，发出函告 117 份，推动镇街整改问题 157 宗次。**

（八）其他方面

1. 案件办理。2025 年 1—6 月，立案 11 宗，办理案件 18 宗（含 2024 年未办结案件 7 宗），办结 10 宗（5 宗为 24 年未结案件），撤销立案 1 宗，累计作出处罚款 142.54 万元；除古城双峰寺旁违规占道经营摊贩 1 处。2025 年累计收到罚款及滞纳金 93.95 万元（其中含滞纳金 1.04 万元）。

2. 行政审批。完成行政审批 13 宗（树木迁移 2 宗，占用绿地 1 宗，临时占道 5 宗，临时占用、挖掘城市道路 1 宗，城市生活垃圾经营性清扫、收集、运输服务 3 宗，城市建筑垃圾受纳 1 宗，收费 1.73345 万元），联合审查增设电梯 12 宗。

3. 其他。一是完成法治政府建设报告，落实执法“三项制度”，公示处罚及许可结果。二是组织普法宣传 3 次（发放资料 600 份），执法考试 12 人次，换发执法证 18 张。

二、工作亮点

1. 持续推进“灌改革”。抓住春季时机，结合城市规划，借鉴过往“灌改革”经验科学开展绿化工作。通过合理选种布局、严控苗木质量和养护管理，打造层次丰富、特色鲜明的长效绿化景观，为沿街业态植入和宣传提供清朗视觉空间。2025 年以来，在揭阳大道、晓翠路等重要道路红绿灯渠化岛种植时花，对揭阳

大道南中间绿化带进行“灌改革”并增种乔木，对新阳路西段进行“灌改革”改造提升。

2. 全力保障马拉松。一是开展赛道环境综合整治，实施人机结合全方位保洁。二是补植绿化缺株，同步修剪行道树、维护导流岛及桥体绿化；排查维修沿线公厕设施。三是落实市场化公司调配清运力量确保赛时无垃圾滞留，打造整洁优美的赛事环境。该项保障工作自开展至完成，共出动作业人员 1890 人次，修剪乔木 8400 株、灌木 2425 株、地被（包括绿篱、草坪）约 66600 平方米，；补植乔木 90 株、灌木 89 株、绿篱（草坪）约 3662 平方米，除草除杂 1560 立方米；水肥管理 5100 吨。

三、存在问题

今年来，我局虽投入大量人力物力在城市管理上，也在一些方面取得较好成果，但对标先进仍存在一些具有“多发性、易发性、突发性”的问题，具体表现在以下方面：

一是流动摊点、占道经营、夜市摊档等城市“顽疾”屡禁不止。这些现象不仅影响市容市貌，还容易造成交通拥堵和安全隐患。究其原因，一方面是宣传教育力度不足，未能有效引导商贩规范经营；另一方面是疏导措施不到位，缺乏合理的经营区域规划和配套设施建设。

二是市民文明交通意识亟待提升。机动车、非机动车违停现象屡屡反弹，特别是在商业区、学校周边等重点区域更为突出。同时，随着城市机动车保有量持续增长，停车位等交通硬件设施供给严重不足，供需矛盾日益加剧，此类问题进一步恶化。

三是共享单车管理存在明显短板。部分运营企业技术落后，

电子围栏等停车定位技术精度不足，加之缺乏有效的监管约束机制和处罚措施，导致共享单车乱停乱放问题突出，严重影响行人通行和市容秩序。

2025年下半年，我局将继续以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实区委、区政府各项决策部署，持续开展停车秩序规范治理，三轮车整治、城市“六乱”整治等专项行动；深化环卫保洁和园林绿化管养市场化运作，完善考评机制，不断提高环境卫生和绿化管养工作质量，逐步实施重点路段景观改造，打造特色绿化示范点，提升城市整体形象；按进度有序示范路二期、城市内涝整治项目等项目建设，确保项目按质完成、按时落地，不断提升城市管理现代化水平，为将榕城区建设为活力古城、产业强区、幸福家园贡献城管力量。