

区城管执法局 2025 年上半年工作总结

2025 年上半年，在区委、区政府的坚强领导下，我局以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的二十大及二十届历次全会精神，聚焦“市容环境提质、队伍建设提能、民生服务提标”三大目标，统筹推进党的建设、城市治理、民生保障等重点工作，用担当实干书写了城市管理高质量发展的新篇章。现将上半年工作情况总结如下：

一、工作情况

（一）党建队建方面

1. **党建引领强根基。**一是开展中央八项规定学习 54 场次，“三会一课” 40 场次，覆盖 1043 人次。二是召开民主生活会和组织生活会，完成民主评议党员工作。三是开展警示教育活动 11 场次，组织学习作风建设论述。四是规范党费收缴和党员发展，开展“四强”党支部评选，慰问困难党员。

2. **队伍建设增活力。**一是根据巡察反馈意见建立选人用人专项整改台账。二是牵头完成公务员及事业单位人员年度考核。三是根据要求组织开展干部培训，统筹协调人员参与民兵整组工作。

（二）市容管理方面

1. **重点保障古城环境。**针对春节古城旅游高峰，联合属地街道增派力量，强化市容整治。

2. **打造标杆示范道路。**以马牙大道、同德路、镇前街等为重点，打造“门前三包示范路”，全面规范商户经营秩序，巩固“门前三包”治理成效，清理“六乱”现象；整治流动摊贩占道经营；

清理拆除破损、违规广告招牌及遮阳物；规范人行道停车秩序，整治私占车位行为。

3. 协同整治人居环境。常态化巡查整治主次干道、学校周边等重点区域市容；督查镇街落实“门前三包”、户外广告设置、“六乱”及铁皮屋整治；指导镇街专项整治拆除隐患、影响市容的广告设施。

4. 规范治理共享单车。加强共享单车运营管理，督导企业签订承诺书，落实号牌悬挂、头盔配备，规范停放秩序；加强文明使用宣传，将规范停放纳入“门前三包”；组织编制《榕城区互联网租赁自行车停车专项规划》，优化停车布局。

5. 专项保障精准护航。对违反市容行为实施小微执法处罚；加强中高考、公务员考试期间考点周边环境整治；保障“行头桥”“城隍庙会”、龙舟赛等民俗节日期间市容环境整洁有序。

2025 年以来，共落实“门前三包”14800 多宗、占道经营 14000 多宗、乱拉挂 1400 多宗，引导人行道规范停车 5500 多宗，清理灯箱 150 多处。

（三）环卫保洁方面

1. 推进环卫保洁市场化运作。一是总结前期市场化项目经验，统筹谋划榕城区环卫保洁与绿化管养一体化项目（2025—2027 年），实施区域分级保洁制度，重点保障核心区域道路清洁。2025 年以来，累计投入作业人员 11 万余人次、车辆 6 万余车次，累计投用生活垃圾转运（压缩）站 192 座（其中压缩站 24 座），2025 年至今生活垃圾基本实现日产日清（共清运 177689.49 万吨）。二是按照市政府专题会议精神，根据区政府工作部署，在有限时

间内完成将国道 G206、省道 S236、望江北路 S505 纳入环卫保洁和绿化管养市场化管养工作，自 2025 年 7 月 1 日起按照三级道路管养标准执行，推动实现“一把扫帚扫到底”的工作目标。

2. 强化巡查整改机制。组建专项巡查组，重点排查主次干道及重点区域，建立问题快速处置机制。累计整改环卫保洁不到位、垃圾落地、垃圾包乱丢等问题 3300 余项，更新老旧垃圾桶 4798 个。

3. 完善网格化管理体系。联合属地镇街、村居及市场化公司，定期开展全域清洁行动；将全区划分为 753 个责任网格，建立网格责任清单，实现环境问题精准处置。

4. 有序推进生活垃圾分类。通过新闻媒体、宣传栏等多平台广泛宣传垃圾分类知识，营造浓厚氛围，引导市民参与。2025 年以来共开展宣传活动 6 次，新增投放亭 150 个，志愿者队伍扩至 15 支共 72 人，宣传力度持续加强，居民环保意识显著提升。揭阳市垃圾分类工作在 2024 年第四季度顺利通过住建部考核评估，并于 2025 年成功实现从二档城市向一档城市的跨越式提升。

5. 建筑垃圾治理初显成效。今年来，我局持续开展建筑垃圾处理方案备案排查，组织环卫股、市容督查队等部门不定期巡查工地，对未编制方案的发放备案通知书并限期整改，2025 上半年指导完成备案 6 宗。同时督促工地落实抑尘、车辆清洗等防污措施，上半年出动执法人员 18 人次，检查工地 6 个次，立案查处 2 宗。建筑垃圾污染防治规划稳步推进，现已完成初稿。

（四）市政建管方面

1. 聚力设施管养，提升城市品质。围绕创文创卫目标，强化

日常巡查及热线、微信平台联动，高效处置紧急任务。重点推进破损路面、人行道砖、绿化岛石、路缘石、井盖修复及护栏维护，全面提升道路管护效率与设施完好度。

2. 筑牢安全防线，保障汛期平安。严格落实安全生产责任制。加强路面巡查与隐患排查治理，紧盯极端天气预警。汛期严格执行值班带班制度，及时响应雨情汛情，高效开展排涝应急工作，全力保障人民群众生命财产安全。

3. 抓实维修养护，夯实设施基础。上半年高效完成多项市政设施维修：修补路面约 425 平方米，维修检查井雨水井 75 座，修复人行道石板 150 平方米、护栏 270 米，疏通排水管 340 米。积极处理沥青裂缝、响动井盖，清淤雨水井及阳沟，有力保障设施功能与汛期排涝能力。

4. 推进项目建设，完善路网体系。全力协助推进重点工程：渔湖路（一期）完成工程量约 85%；湖心路（一期）K0+240～K2+368 段完成 82%，K0+180～K0+240 段完成 50%。榕城区老旧小区改造提升工程（一期，含风貌带）完成勘察设计招标，预估投资约 6774.21 万元，正在推进后续工作。榕城区内涝整治工程（一期）完成勘察、设计，计划 9 月启动。

（五）绿化管养方面

1. 整形修剪。处理遮挡交通设施树木 62 处、下垂枝条 366 处、交通岛 126 处；修剪乔木灌木 35957 株；修剪地被 790772 平方米。

2. 补植养护。补植乔木 577 株、灌木 8425 株、绿篱草坪 34930 平方米；扶正加固树木 314 株。

3. **水肥管理。**施肥 5365 公斤；喷药防虫 29445 公斤（覆盖 1156050 平方米）；浇水 127609 吨；清运杂物 42169 立方米。

4. **风貌带提质。**排查 17 条主干道风貌带，整治断头树、枯树。

（六）信访处置方面

2025 年上半年，全面组织工作人员加强行政处罚权等法律法规的学习，结合信访案例深入研讨，提升信访处置化解能力，同时通过受理、办理、督办、答复全流程，构建领导牵头、股室协同的工作格局。在办理各平台信访件时，坚决贯彻落实“三宜三不宜”原则（宜早不宜迟、宜管不宜推、宜导不宜激），以实际诉求为导向，加强政策解释与情绪疏导，确保群众合理诉求及时响应，着力化解矛盾。上半年以来，共受理各类信访件 887 宗，办结 805 宗，正在办理 82 宗（“急难愁盼我来办”平台 163 件，办结 141 件；一体化平台 13 件，办结 9 件；领导留言板 14 件，办结 13 件；12345 转办件 697 件，办结 642 件），市执法局智信系统派件 2783 件，办结 2211 件。

（七）违建治理方面

2025 年 1 月至 6 月，我局通过目标分解、联合执法和技术赋能相结合的方式，形成违法建设动态管控闭环，助力榕城区违法建设治理工作取得阶段性成效：**一是**治理违法建设合计 10.08 万平方米，完成市下达榕城区全年任务（11.35 万平方米）的 88.8%。**二是**联合市城管执法局成立 4 个巡查组，对全区各镇街在建建筑工程进行实地监督检查，对检查中发现的涉嫌违法建设行为交办属地镇街。经巡查梳理，持有报建手续 15 宗，重复 21

宗，实为 375 宗。截至 2025 年 6 月份，原 375 宗违法建设已核减至 262 宗（已核减 113 宗）。增加市局交办 58 宗（原交办 81 宗已核减 23 宗），现存 320 宗。其中，属实体违法 177 宗，属程序违法 142 宗，核查中 1 宗。三是运用无人机开展巡查 4000 余宗次，发出函告 117 份，推动镇街整改问题 157 宗次。

（八）其他方面

1. 案件办理。2025 年 1—6 月，立案 11 宗，办理案件 18 宗（含 2024 年未办结案件 7 宗），办结 10 宗（5 宗为 24 年未结案件），撤销立案 1 宗，累计作出处罚款 142.54 万元；除古城双峰寺旁违规占道经营摊贩 1 处。2025 年累计收到罚款及滞纳金 93.95 万元（其中含滞纳金 1.04 万元）。

2. 行政审批。完成行政审批 13 宗（树木迁移 2 宗，占用绿地 1 宗，临时占道 5 宗，临时占用、挖掘城市道路 1 宗，城市生活垃圾经营性清扫、收集、运输服务 3 宗，城市建筑垃圾受纳 1 宗，收费 1.73345 万元），联合审查增设电梯 12 宗。

3. 其他。一是完成法治政府建设报告，落实执法“三项制度”，公示处罚及许可结果。二是组织普法宣传 3 次（发放资料 600 份），执法考试 12 人次，换发执法证 18 张。

二、工作亮点

1. 持续推进“灌改草”。抓住春季时机，结合城市规划，借鉴过往“灌改草”经验科学开展绿化工作。通过合理选种布局、严控苗木质量和养护管理，打造层次丰富、特色鲜明的长效绿化景观，为沿街业态植入和宣传提供清朗视觉空间。2025 年以来，在揭阳大道、晓翠路等重要道路红绿灯渠化岛种植时花，对揭阳

大道南中间绿化带进行“灌改草”并增种乔木，对新阳路西段进行“灌改草”改造提升。

2. 全力保障马拉松。一是开展赛道环境综合整治，实施人机结合全方位保洁。二是补植绿化缺株，同步修剪行道树、维护导流岛及桥体绿化；排查维修沿线公厕设施。三是落实市场化公司调配清运力量确保赛时无垃圾滞留，打造整洁优美的赛事环境。该项保障工作自开展至完成，共出动作业人员 1890 人次，修剪乔木 8400 株、灌木 2425 株、地被（包括绿篱、草坪）约 66600 平方米，；补植乔木 90 株、灌木 89 株、绿篱（草坪）约 3662 平方米，除草除杂 1560 立方米；水肥管理 5100 吨。

三、存在问题

今年来，我局虽投入大量人力物力在城市管理工作上，也在一些方面取得较好成果，但对标先进仍存在一些具有“多发性、易发性、突发性”的问题，具体表现在以下方面：

一是流动摊点、占道经营、夜市摊档等城市“顽疾”屡禁不止。这些现象不仅影响市容市貌，还容易造成交通拥堵和安全隐患。究其原因，一方面是宣传教育力度不足，未能有效引导商贩规范经营；另一方面是疏导措施不到位，缺乏合理的经营区域规划和配套设施建设。

二是市民文明交通意识亟待提升。机动车、非机动车违停现象屡屡反弹，特别是在商业区、学校周边等重点区域更为突出。同时，随着城市机动车保有量持续增长，停车位等交通硬件设施供给严重不足，供需矛盾日益加剧，此类问题进一步恶化。

三是共享单车管理存在明显短板。部分运营企业技术落后，

电子围栏等停车定位技术精度不足，加之缺乏有效的监管约束机制和处罚措施，导致共享单车乱停乱放问题突出，严重影响行人通行和市容秩序。

2025 年下半年，我局将继续以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实区委、区政府各项决策部署，持续开展停车秩序规范治理，三轮车整治、城市“六乱”整治等专项行动；深化环卫保洁和园林绿化管养市场化运作，完善考评机制，不断提高环境卫生和绿化管养工作质量，逐步实施重点路段景观改造，打造特色绿化示范点，提升城市整体形象；按进度有序示范路二期、城市内涝整治项目等项目建设，确保项目按质完成、按时落地，不断提升城市管理现代化水平，为将榕城区建设为活力古城、产业强区、幸福家园贡献城管力量。