

# 区城管执法局2025工作总结和2026年工作计划

今年以来，在区委、区政府领导下，我局以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的二十大精神，聚焦“市容提质、队伍提能、服务提标”三大目标，统筹党建、治理、民生等重点工作，实干担当推进城市管理高质量发展，现将工作情况总结如下：

## 一、工作情况

### （一）党建队建方面

1. **党建引领强根基。**一是今年中心组、机关党委、各党支部学习累计126场次，参加人数2541人次，其中党课19场次；开展中央八项规定学习54场次，“三会一课”41场次，覆盖1148人次。二是召开民主生活会和组织生活会，完成民主评议党员工作。三是开展警示教育活动11场次，组织学习作风建设论述。四是规范党费收缴和党员发展，开展“四强”党支部评选，慰问困难党员。

2. **队伍建设增活力。**一是根据巡察反馈意见建立选人用人专项整改台账。二是牵头完成公务员及事业单位人员年度考核。三是根据要求组织开展干部培训，统筹协调人员参与民兵整组工作。四是以对党忠诚选忠诚于党的人，以事业为上选担当干事的人，以扎实作风选作风扎实的人。今年晋升四级主办干部1名，提拔股级干部1名，副股级干部2名，把营造干事氛围作为奋进的主旋律。

### （二）市容管理方面

一是深耕古城治理与示范创建。节假日强化古城巡查，2025

年春节、国庆累计出动执法车辆 159 车次、人员 546 人次，落实“门前三包” 916 宗，整治占道经营 361 宗、流动摊贩 453 宗等“六乱”问题；打造马牙大道等“示范路”，规范商户经营，整治流动摊贩，清理破损广告，规范人行道停车。

**二是筑牢创文巩卫根基。**常态化巡查整治主次干道、学校周边等区域，摸底督查镇街巩卫情况，落实督查问题整改，今年以来累计落实“门前三包” 21000 多宗，整治占道经营 11000 多宗次、流动商贩 10000 多宗次等。

**三是推进全域人居环境整治。**督查镇街 9 类违法违规行为，配合开展交通秩序及三轮车整治，规范户外广告设置，排查整治安全隐患。

**四是深化共享共治与执法保障。**督导共享单车企业规范管理，编制停车专项规划，累计施划停车点位 8419 个；2025 年处罚市容环境案件 60 多宗，落实生态环保督察整改及污染防治措施。

**五是抓实专项行动与民生服务。**完成高考、中考等护考工作，保障“行头桥”等民俗活动市容环境；推进“百县千镇万村”工程，起草多项环境整治方案；配合开展蚊媒防控“两清”行动，下沉社区宣传防控。

### （三）环卫保洁方面

**1. 推进环卫保洁市场化运作。**一是总结前期市场化项目经验，统筹谋划榕城区环卫保洁与绿化管养一体化项目（2025—2027 年），实施区域分级保洁制度，重点保障核心区域道路清洁。2025 年以来，累计投入作业人员 20 万余人次、作业车辆 10 万余车次，累计投用生活垃圾转运（压缩）站 192 座（其中压缩站 24 座），2025 年至今生活垃圾基本实现日产日清（共清运 177689.49 万吨）。二是按照市政府专题会议精神，根据区政府工作部署，在

有限时间内完成将国道 G206、省道 S236、望江北路 S505 纳入环卫保洁和绿化管养市场化管养工作，自 2025 年 7 月 1 日起按照三级道路管养标准执行，推动实现“一把扫帚扫到底”的工作目标。

**2. 强化巡查整改机制。**组建专项巡查组，重点排查主次干道及重点区域，建立问题快速处置机制。累计整改环卫保洁不到位、垃圾落地、垃圾包乱丢等问题 2300 余项，更新老旧垃圾桶 3000 个。

**3. 有序推进生活垃圾分类。**通过新闻媒体、宣传栏等多平台广泛宣传垃圾分类知识，营造浓厚氛围，引导市民参与。2025 年以来共开展宣传活动 4 次，新增投放亭 150 个，志愿者队伍扩至 15 支共 72 人，宣传力度持续加强，居民环保意识显著提升。

**4. 建筑垃圾治理初显成效。**今年来，我局持续开展建筑垃圾处理方案备案排查，组织环卫股、市容督查队等部门不定期巡查工地，对未编制方案的发放备案通知书并限期整改，2025 上半年指导完成备案 11 宗。同时督促工地落实抑尘、车辆清洗等防污措施，今年来，出动执法人员 30 人次，检查工地 11 个次，立案查处 1 宗。建筑垃圾污染防治规划已编制印发。

**5. 征收生活垃圾处理费用。**严格执行《揭阳市榕城区生活垃圾处理费征收管理办法》的有关规定，严格收费标准，积极协调相关代收单位，较好地完成生活垃圾处理费征收工作。2025 年 1-10 月，生活垃圾处理费已缴数 50947588.25 元。

#### （四）市政建管方面

**一是抓实市政设施管养。**全面排查修复沥青路面裂缝、路缘石等设施，处理响动井盖，清淤排水设施，全面提升市政设施安全性与宜居性。今年来，共维修道路路面约 670 平方米、检查井

雨水井 80 座、人行道石板约 260 平方米、护栏约 1500 米，疏通排水管约 1450 米，清淤雨水集水井（雨水算子）926 个，清淤雨水检查井 353 个，疏通雨水管道（包括雨水主管、支管）约 1.36 千米。

**二是助力重点基建提速。**推进 2 个重点市政道路项目，截至 12 月 5 日，渔湖路（进贤门大道—环岛路）建设工程（一期）完成工程量约 88.9%，湖心路建设工程一期 K0+240 ~ K2+368.134 段完成 93.66%、K0+180 ~ K0+240 段完成 99%；

**三是优化配套服务建设。**牵头推进榕城区内涝整治工程（一期），目前已开工预计 2026 年 6 月完工，推进老旧小区改造提升项目，已完成勘察、初步设计招标等工作，正开展施工等招标；

**四是推进智能停车项目。**采用公共停车泊位资源有偿使用权转让模式，已完成方案编制、第三方采购等前期工作，形成可行性论证报告等征求意见稿，下一步将完善后按程序推进；

**五是强化施工监管执法。**制定巡查计划强化检查，整改施工围挡不规范等问题，约谈屡教不改单位，严处违法违规行为，累计行政检查 103 宗；

#### （五）绿化管养方面

**1. 精抓日常管养与应急防控。**落实市场化监管和网格化责任，截至 10 月完成乔灌木修剪 61000 多株、地被 177 万多平方米，补植乔灌木 9005 株及绿篱草坪 7.16 万平方米，扶正加固树木 962 株，施肥 9273 公斤，病虫害消杀 82200 多公斤（面积 236 万多平方米），浇水 23.56 万吨，清运杂物 9.46 万立方米；汛期应对恶劣天气，出动 2568 人次、车辆 672 台次，完成梳枝修剪、加固、清断枝等应急处置，排查枯枝 342 处。

**2. 强化专项保护与审批监管。**移交古树名木资料并管养 89

株，完成清杂 210 株次，成功处置 2 株受损古树并提供技术指导；严格绿化审批，办理申请 17 宗，查处侵占绿地等案件 5 宗。

**3. 聚焦民生需求与景观提升。**修剪遮挡交通设施、影响视线的树木及交通岛植物共 931 处；护航揭阳马拉松，完成赛道绿化整治；推进道路及 17 条主干道风貌带提升，借鉴“灌改草”经验改造路段，开展技术培训；做好“百千万”工程迎检，整改多条重要路段绿化。

**4. 夯实考核指标。**2024 年建成区公园绿化服务半径覆盖率 87.81%超额达标，2025 年新增口袋公园 6 个，覆盖率提升至 88.54%。

#### （六）信访处置方面

2025 年，我局组织工作人员加强行政处罚权等法律法规的学习，结合信访案例深入研讨，提升信访处置化解能力，同时通过受理、办理、督办、答复全流程，构建领导牵头、股室协同的工作格局。在办理各平台信访件时，坚决贯彻落实“三宜三不宜”原则（宜早不宜迟、宜管不宜推、宜导不宜激），以实际诉求为导向，加强政策解释与情绪疏导，确保群众合理诉求及时响应，着力化解矛盾。今年以来，共受理各类信访件 2161 宗，办结 2028 宗，正在办理 133 宗（“急难愁盼我来办”平台 342 件，办结 330 件；一体化平台 21 件，办结 17 件；领导留言板 25 件，办结 23 件；12345 转办件 1773 件，办结 1658 件）。

#### （七）违建治理方面

今年以来，我局通过目标分解、联合执法和技术赋能相结合的方式，形成违法建设动态管控闭环，助力榕城区违法建设治理工作取得阶段性成效：**一是**治理违法建设合计 25.69 万平方米，完成市下达榕城区全年任务（11.35 万平方米）的 226%。**二是**对

全区各镇街在建建筑工程进行实地监督检查，对检查中发现的涉嫌违法建设行为交办属地镇街。经巡查梳理，持有报建手续 15 宗，重复 21 宗，实为 375 宗。截至 2025 年 6 月份，原 411 宗违法建设已核减至 236 宗（已核减 175 宗）。增加市局交办 81 宗（原交办 108 宗已核减 27 宗），现存 319 宗。三是运用无人机开展巡查 6041 余宗次，发出函告 194 份，推动镇街整改问题 303 宗次。

#### （八）其他方面

1. **案件办理。**2025 年至今，立案 29 宗，办理案件 29 宗，办结 18 宗（5 宗为 24 年未结案件），累计作出处罚款 151.95 万元；。2025 年累计收到罚款及滞纳金 151.55 万元（其中含滞纳金 5.51 万元）。

2. **行政审批。**完成行政审批 31 宗，其中：树木迁移 7 宗，占用城市绿地 1 宗，临时占用城市道路 11 宗（收取占用费 2.20385 万元），临时占用、挖掘城市道路 1 宗，城市生活垃圾经营性清扫、收集、运输服务 3 宗，城市建筑垃圾受纳 1 宗，城市建筑垃圾准运 1 宗，污水排入排水管网许可证核发 6 宗。联合审查增设电梯 21 宗。

3. **其他。**一是完成法治政府建设报告，落实执法“三项制度”，公示处罚及许可结果。二是组织普法宣传 3 次（发放资料 600 份），执法考试 12 人次，换发执法证 18 张。

## 二、存在问题

### （一）市容秩序管治仍需提升

尽管持续开展古城治理、创文巩卫等专项行动，常态化整治占道经营、流动摊贩等“六乱”问题，但部分区域尤其是节假日期间、学校周边等重点部位，市容秩序反弹现象仍有发生。共享

单车停放乱象、户外广告设置不规范等问题尚未完全根治，共享共治机制效能仍需进一步释放，违法建设动态管控仍存在薄弱环节，全域市容环境精细化管理水平有待提升。

## （二）市政设施管护仍需优化

市政设施日常管养虽稳步推进，但道路路面破损、井盖响动、排水设施淤堵等问题仍偶有出现，部分老旧市政设施老化现象较为突出，修复整治的及时性和长效性有待加强。重点市政项目推进过程中，可能面临要素保障、施工协调等方面的挑战，智能停车项目等配套服务建设进度需进一步加快，施工监管的精准度和有效性仍可提升。

## （三）环卫绿化工作仍需加强

环卫保洁市场化运作已逐步推进，但部分区域仍存在保洁不到位、垃圾落地等问题，生活垃圾分类宣传覆盖面和市民参与度有待提高，建筑垃圾治理长效机制尚未完全健全。绿化管养虽实现常态化，但部分路段绿植长势不佳、病虫害防控存在滞后性，古树名木保护力度需持续加大，绿化景观提升的整体性和精细化程度仍有提升空间。

## 三、下一步工作计划

**一是深化城市秩序精细化治理。**持续强化古城、主次干道、学校周边等重点区域巡查管控，常态化整治“六乱”问题，健全共享单车规范化管理机制，优化停车点位规划布局。加大违法建设动态巡查力度，运用无人机等技术手段提升管控效能，完善联合执法机制，形成整治合力，推动市容秩序持续向好。

**二是提升市政设施管护质效。**健全市政设施常态化排查修复机制，加快老旧设施更新改造，重点推进路面、井盖、排水设施等隐患整治，保障市政设施安全运行。强化重点市政项目统筹协

调，细化推进举措，加快渔湖路、湖心路等项目建设，稳步推进内涝整治、老旧小区改造及智能停车项目，严格施工全过程监管，提升工程建设质量。

**三是夯实环卫绿化管护基础。**优化环卫保洁和绿化管养市场化运作，完善网格化管理体系，加强薄弱区域保洁，确保生活垃圾日产日清。深化生活垃圾分类宣传引导，完善投放设施，提升市民参与率；健全建筑垃圾治理机制，加快污染防治规划落地。强化绿化精细化管养，常态化开展修剪、补植、病虫害消杀，加大古树名木保护力度，推进道路风貌带提升，持续改善人居环境。

**四是健全长效工作机制。**完善信访处置闭环机制，坚持“三宜三不宜”原则，及时化解群众诉求。严格行政审批和案件办理，落实执法“三项制度”，加强普法宣传教育，提升执法规范化水平。强化部门协同联动，健全督查考核机制，确保各项工作落地见效，推动城市管理工作再上新台阶。